



## MATRIZ DE RISCO

**Objeto:** Contratação de empresa especializada em engenharia, para execução obras de urbanização e reabilitação da Praça do Farol, localizada no Distrito de Regência, no Município de Linhares/ES.

Evento de Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Responsável pela Mitigação	Medidas Preventivas / Mitigadoras
Atraso na entrega do projeto executivo ou na mobilização inicial da obra	Técnico / Operacional	Média	Alto	Alto	Contratada	Exigir cronograma detalhado, aplicar penalidades contratuais e acompanhamento de marcos.
Fornecimento de materiais fora das especificações técnicas	Técnico / Qualidade	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Inspeções periódicas, exigir certificados de conformidade e amostras prévias.
Interferências não previstas na estrutura existente (ex.: danos ocultos)	Técnico / Engenharia	Média	Alto	Alto	Contratante e Contratada	Visitas técnicas prévias e margem de contingência no orçamento, ou verificação da necessidade e planejamento para aditivo.
Paralisação por intempéries (chuvas intensas)	Externo / Ambiental	Média	Médio	Médio	Contratante e Contratada	Plano de contingência e ajuste de cronograma.
Acidentes de trabalho no canteiro de obras	Segurança do Trabalho	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Cumprimento das NR's, EPI's e treinamentos periódicos.
Descumprimento de prazos por falhas de gestão da contratada	Administrativo	Média	Alto	Alto	Contratada	Monitoramento periódico, advertências e penalidades contratuais.
Sobrecustos devido a alterações de projeto	Financeiro	Baixa	Alto	Médio	Contratante	Projeto detalhado e bem definido na fase inicial.





Impactos ambientais (geração de entulho e resíduos de obra)	Ambiental	Alta	Médio	Alto	Contratada	Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (PGRCC), logística reversa e destinação final correta dos resíduos.
Falhas de comunicação entre fiscalização e contratada	Administrativo	Média	Médio	Médio	Contratante	Reuniões periódicas, se necessárias com atas registradas e canais de comunicação formalizados.
Problemas na instalação existentes (seja elétrica, estrutural, entre outros)	Técnico / Qualidade	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Fiscalização técnica rigorosa e testes de funcionamento antes do recebimento definitivo.
Oposição de moradores ou impactos na rotina local (ruídos, poeira)	Social / Ambiental	Baixa	Médio	Baixo	Contratante e Contratada	Controle de impactos, horários laborais que não impactem em momentos silenciosos (como períodos noturnos e madrugadas), barreiras acústicas, comunicação prévia à comunidade e sinalização adequada.
Incompatibilidade com normas	Técnico / Legal	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Conferência de projeto, inspeção de execução e aprovação por fiscalização técnica.
Falta de compatibilidade entre serviços diferentes ou etapas	Técnico / Operacional	Média	Médio	Médio	Contratante e Contratada	Planejamento integrado do cronograma e fiscalização da coordenação das etapas.
Danos a equipamentos existentes	Técnico / Patrimonial	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Proteção física de acervos e equipamentos, acompanhamento contínuo da fiscalização.
Incêndios ou curto-circuitos durante a execução da obra	Segurança	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Plano de prevenção de incêndio, inspeção de instalações provisórias e brigada de emergência.





Falhas na pintura, revestimentos ou outros elementos integrantes do equipamento público	Técnico / Qualidade	Média	Médio	Médio	Contratada	Supervisão técnica, controle de qualidade e uso de materiais certificados.
Perdas ou desperdícios de materiais	Financeiro / Operacional	Média	Médio	Médio	Contratada	Controle de estoque, planejamento de uso e reuso de materiais.
Alterações na legislação ou normas técnicas durante a execução	Legal / Regulatório	Baixa	Médio	Baixo	Contratante	Monitoramento legal contínuo e ajustes contratuais se necessário.
Inadequação da equipe técnica da contratada	Administrativo / Técnico	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Exigir qualificação mínima, comprovação de experiência e supervisão permanente.

Linhares/ES, 07 de Maio de 2026.

---

**Cristiane dos Anjos Melquiades**  
Assessora Técnica I  
Secretaria Municipal de Cultura e Turismo  
Matrícula nº 03026101

